

Conférence : “ **La mentalité : moteur du développement**”.

O Rasoldier – MDCM – 23.04.2026 – CCA

**Pourquoi ce sujet ?** Depuis ces dernières semaines il y a eu des concertations dans le cadre du renouveau sur l'importance de changer la mentalité des citoyens. Si on ne mentionne que la réunion au KAFE POLITIKA du 10 avril dernier. Le sujet était : Refonder Madagascar : "Faut-il changer les institutions ou la mentalité des citoyens"

Par ailleurs, une remarque qu'on entend souvent: « tokony iova saina amin'izay isika malagasy ». Et on énumère nos défauts : tia-tena, voretra, etc.

Lorsque nous observons le paysage économique, une question revient souvent : pourquoi, avec tant de ressources et tant de foi, le développement semble encore être un horizon lointain?

**Approche du sujet :** J'ai pris le chapitre 12 de l'épître aux Romains verset 2 : *Ne vous conformez pas au monde présent, mais soyez transformés par le renouvellement de votre esprit (intelligence), afin de discerner quelle est la volonté de Dieu, ce qui est bon (bien), (ce qui lui est) agréable et (ce qui est) parfait.*

Auparavant, Paul avait consacré onze chapitres à la miséricorde de Dieu et avait rappelé à ses lecteurs sa grâce. Il avait souligné que la miséricorde divine s'étend à tous les hommes sans exception. Il avait également montré comment Dieu renouvelle la vie de ceux qui placent leur confiance en Christ.

au verset 1 : celui qui a reçu une vie nouvelle de Dieu la met entièrement à sa disposition, corps et âme. Une telle vie, comme l'écrit Paul, est un culte véritable et approprié.

Et le verset 2 : décrit ce que cela signifie concrètement : « Ne vous conformez pas au monde présent » On pourrait aussi le traduire aujourd'hui ainsi : « Ne vous laissez pas modeler par l'esprit du moment ! » Croire en Christ nous rend indépendants des règles et des stratégies de survie de ce monde. Nous n'avons pas à poursuivre aveuglément nos propres intérêts. Nous n'avons pas à nous méfier des autres. Nous n'avons pas à laisser le profit et le succès dicter notre conduite.

En fait, il s'agit d'un renouvellement de notre façon de penser et de notre volonté. Nous pouvons traiter nos semblables et nous-mêmes avec la même grâce et la même miséricorde que Dieu nous a manifestées en Christ. La grâce est le principe directeur de nos vies. Sur ce fondement, nous devenons capables de discerner et de reconnaître la volonté de Dieu, tant de manière générale que dans des situations particulières.

Nous pouvons citer :

**La volonté de Dieu s'accomplit en apprenant à lui répondre avec gratitude en toutes choses (1 Thessaloniens 5:18).**

**Définition de la mentalité :** La mentalité est un ensemble de croyances, de préjugés et de valeurs ancrés sur le long terme. Elle est souvent collective et héritée de l'éducation, de la culture ou de l'histoire d'un pays.

Ou suivant **Le Robert** : Ensemble des croyances et habitudes d'esprit d'une collectivité. *La mentalité d'une époque.*

Après il y a les adjectifs : collective, moderne, traditionnelle etc.

Ou avec des verbes : changer, modifier etc.

Dans l'entreprise c'est surtout le rapport à la hiérarchie. Le socle éthique par rapport au travail.

## **L'Évolution de la Décennie : Réseaux Sociaux et Rupture Générationnelle**

Le monde de 2026 n'a plus rien à voir avec celui de 2016. Deux catalyseurs ont transformé la psyché des travailleurs :

### **1. L'impact des réseaux sociaux**

Les réseaux sociaux ont **horizontalisé** la société. L'information ne descend plus du sommet vers la base ; elle circule partout.

- **Conséquence** : Le personnel est mieux informé mais aussi plus sujet à la comparaison constante. Cela a créé une soif de transparence et une baisse de la patience face aux processus bureaucratiques.
- **L'image de marque** : Aujourd'hui, chaque employé est un ambassadeur (ou un détracteur) potentiel de son entreprise ou de son pays sur le web.

### **2. L'émergence de la Gen Z**

Cette génération ne cherche plus seulement un salaire, mais un **sens**.

- **Mentalité** : Ils remettent en question l'autorité traditionnelle. Ils privilégient l'équilibre vie professionnelle/vie personnelle et l'impact éthique.
- **Atout pour le développement** : Leur agilité numérique et leur capacité à innover hors des cadres établis sont des moteurs de croissance rapide si on sait les intégrer.

## **La Transformation par le Renouveau**

Je cite Philippiens 2 :4-5 : **Que chacun ne regarde pas à soi seulement, mais aussi aux autres.**

Comportez-vous ainsi entre vous, comme on le fait en Jésus Christ. (et que chacun regarde, non ses propres qualités[3], mais celles des autres. 5 Tendez à vivre ainsi entre vous, car c'est ce qui convient quand on est uni à Jésus-Christ[4].)

Nous pouvons dire que La foi chrétienne appelle à une mise à jour constante de nos méthodes, de notre éthique et de notre vision de nos systèmes de valeurs. Ex : Refuser le fatalisme, la corruption etc. Ab

## **Perspectives Ecclésiales Récentes (2024-2026)**

L'Église en Afrique a officiellement pris le tournant de l'engagement économique.

### **1. Le Protocole SCEAM - Union Africaine (Février 2026)**

La signature d'un protocole d'accord entre le **Symposium des Conférences Épiscopales d'Afrique et de Madagascar (SCEAM)** et l'**Union Africaine**.

- **Le message :** L'Église s'engage à transformer la jeunesse africaine en un "moteur de croissance". Cela marque une rupture : l'Église ne se contente plus de l'assistance sociale, elle devient un partenaire de la transformation structurelle et économique.

## 2. La Stratégie 2024-2028 de la CETA (All Africa Conference of Churches)

La Conférence des Églises de Toute l'Afrique a lancé un pilier majeur sur la Justice Économique.

- L'objectif est d'équiper les églises locales pour qu'elles deviennent des centres d'incubation économique et des observatoires de la transparence financière. La mentalité prônée est celle de la redevabilité (Accountability). Une entreprise qui craint Dieu est une entreprise qui refuse la fraude et valorise la méritocratie.

### Conférence des Églises de toute l'Afrique (All Africa Conference of Churches)

La Conférence des Églises de toute l'Afrique est une communauté œcuménique réunissant plus de 120 millions de chrétiens africains de 174 Églises nationales et conseils régionaux. C'est l'une des organisations régionales du Conseil œcuménique des Églises. Le Centre de conférences Desmond Tutu est affilié à l'AACC

## CONCLUSION

Pour conclure, le rôle de la mentalité dans le développement de l'entreprise est absolu. Le renouvellement de l'intelligence : Romains 12:2, est nécessaire. Nous devons voir des opportunités là où les autres voient des crises.